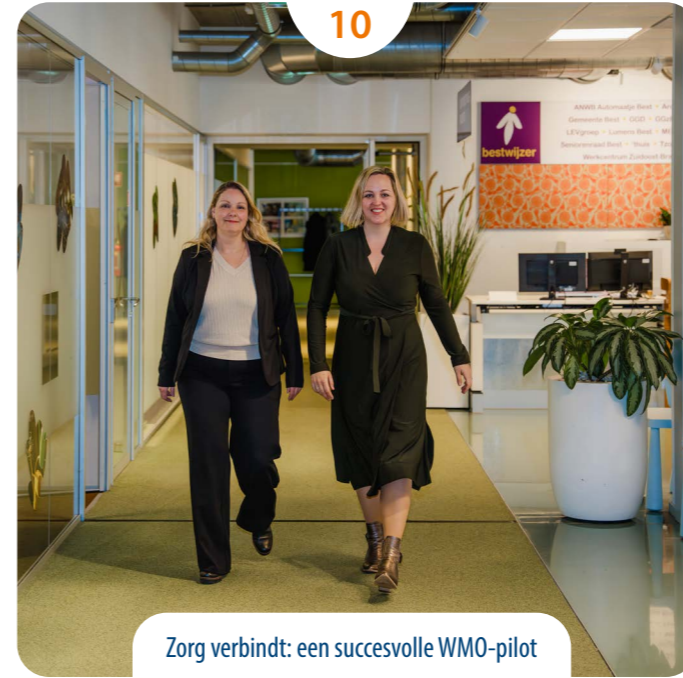




Samen
slimmer
inkopen

Terugblik op 2025

bizob





"Samen inkopen vergroot de slagkracht van gemeenten."

Anke van Extel – van Katwijk

Samen slimmer inkopen

Collectief als standaard

Bizob zette ook vorig jaar stevig in op collectieve inkoop. In totaal werden 50 trajecten gezamenlijk opgepakt, resulterend in 326 contracten met een totaalwaarde van €331 miljoen. Die samenwerking beperkt zich niet alleen tot de eigen regio. Zo werkt Bizob samen met de VNG en circa 75 gemeenten aan het versterken van digitale weerbaarheid via een gezamenlijke aanbesteding. Hierin staan kennisdeling en gezamenlijke inkoop van cyberoplossingen centraal. Ook met de bouwsector wordt de samenwerking verder verdiept. De intentieovereenkomst met Bouwend Nederland is in 2025 weer met vier jaar verlengd. "Het doel is om de kloof tussen opdrachtgevers en opdrachtnemers in de bouwsector verder te dichten", licht Anke toe.

Duurzaam vooruit

Duurzaamheid maakte in 2025 integraal onderdeel uit van vrijwel iedere aanbesteding. Gemeenten staan namelijk voor grote opgaven rondom de CO2-reductie en energietransitie en Bizob speelt daarin een actieve rol. Zo werd de gunningsmethodiek voor schoon en emissieloos bouwen breed toegepast. Leveranciers die bij inschrijving aantonen met schoner materieel te willen werken, maken bij de gunning aantoonbaar meer kans. "Opvallend daarbij is dat duurzaam niet per definitie duurder is", zegt Marcel. "Sterker nog, in een aanzienlijk aantal gevallen bleken duurzame inschrijvingen zelfs de meest voordelige."

Inkoop staat zelden in de spotlights. Maar achter elke aanbesteding gaan keuzes schuil die er écht toe doen: voor gemeenten, klimaat, lokale ondernemers en de samenleving. In 2025 liet Bizob opnieuw zien wat er mogelijk is als je inkoop samen en strategisch oppakt. "Inkoop is niet persé sexy," licht Anke van Extel - van Katwijk, bestuursvoorzitter en burgemeester van Asten, "maar de toegevoegde waarde van gezamenlijk inkopen wordt wel steeds duidelijker." Ook directeur Marcel Stuijts ziet die ontwikkeling: "Inkoop is niet langer slechts een proces, maar een middel om doelen te bereiken."

Goed voorbeeld doet volgen

Daarnaast zetten de gemeenten zelf ook stappen. “Als wij dat van de markt verlangen, moeten wij zelf wel het goede voorbeeld geven”, zo stelt Anke. Zo laten gemeenten op het gebied van duurzame mobiliteit nadrukkelijk zien zelf verantwoordelijkheid te nemen. Binnen het collectieve inkooptraject voor wagenpark-beheer zijn in 2025 de eerste voertuigen in gebruik genomen, waarvan 65% als schoon kan worden aangemerkt. Dat is ruim boven de wettelijke norm.

Ook de verduurzaming van maatschappelijk vastgoed krijgt steeds meer aandacht. Marcel: “Dat is echter een complexe opgave, omdat veel plannen al decennia vastliggen. Je kunt dus niet alles tegelijk verduurzamen.” Daarom organiseren Bizob en MRE regelmatig bijeenkomsten waarin gemeenten hun ervaringen delen en samen zoeken naar oplossingen. “Deze bijeenkomsten zijn enorm waardevol”, vult Anke aan. “Gemeenten kunnen bij elkaar zien wat werkt en dat toepassen binnen hun eigen organisatie.”

Kennis als kracht

Naast duurzaamheid stond ook kennisontwikkeling centraal. Bizob ontwikkelt zich steeds meer als expertisecentrum. Achter iedere inkoper schuilt een team van specialisten: van juristen tot duurzaamheidsadviseurs en ICT-experts. “Dat is echt onze kracht”, legt Marcel uit. “Je ziet één persoon, maar daarachter zit een hele organisatie die meedenkt. Dat maakt dat we sneller kunnen schakelen en beter kunnen adviseren. En dat merk je in de kwaliteit van de aanbestedingen.”

Ook de Bizob Academy draagt bij aan die kennisontwikkeling. Met trainingen voor eigen medewerkers én gemeenten wordt structureel gewerkt aan het versterken van kennis en vaardigheden.

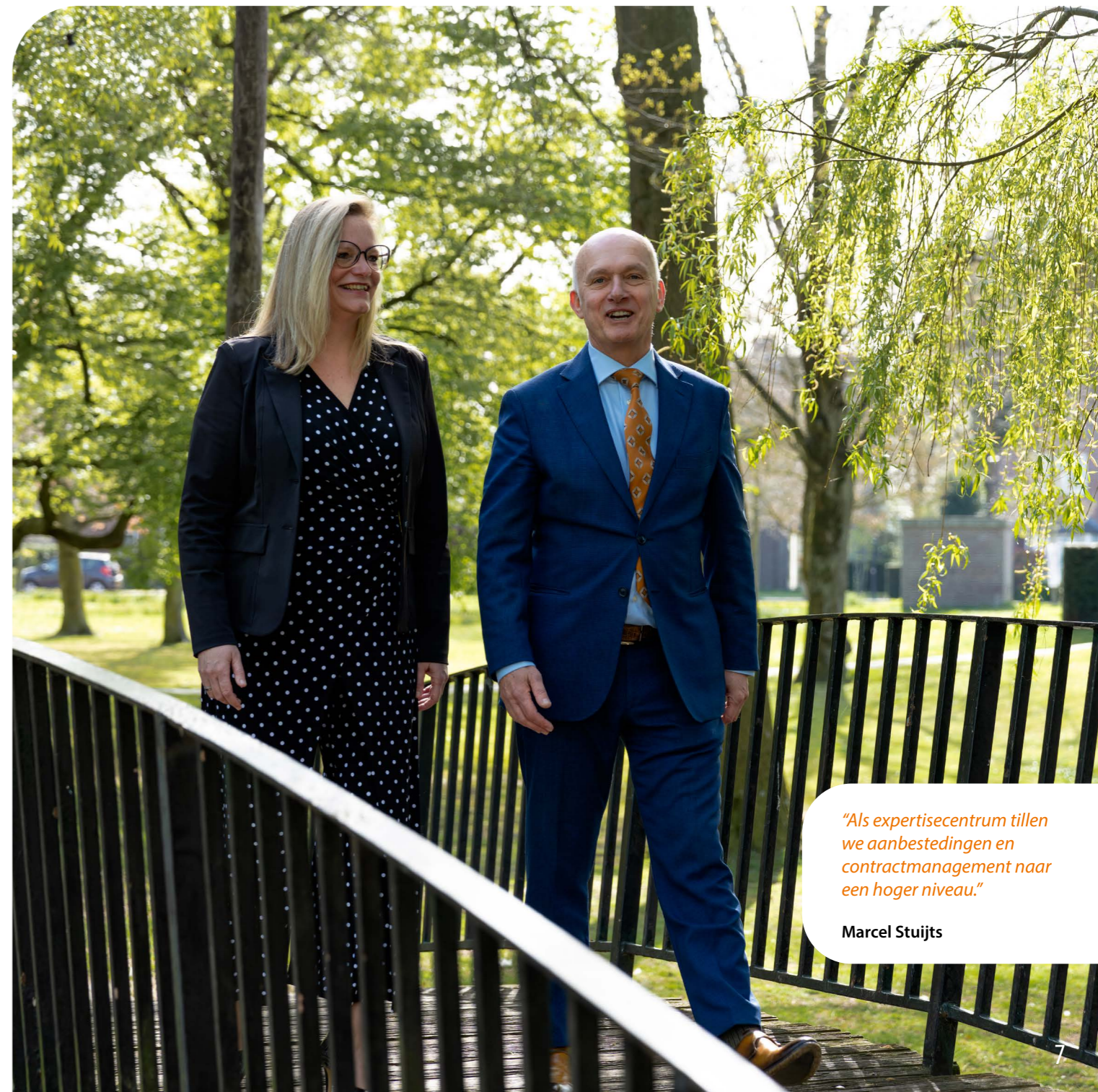
“Gemeenten hebben niet alle kennis meer zelf in huis”, vertelt Anke. “Dan is het belangrijk dat je terug kunt vallen op een partner die de kennis wel heeft en wil delen. Daardoor kunnen gemeenten steeds beter zelf signaleren waardoor het managen van contracten een stuk makkelijker is.”

Werken aan vernieuwing

De wereld verandert snel en Bizob beweegt mee. In 2025 is dan ook stevig ingezet op digitalisering en nieuwe manieren van werken. De overstap naar een geïntegreerde werkomgeving met Teams en Sharepoint heeft ervoor gezorgd dat informatie beter toegankelijk is en samenwerking efficiënter verloopt. En ook de eerste stappen met kunstmatige intelligentie zijn gezet. Medewerkers krijgen training in het gebruik van AI, bij het opstellen van documenten bijvoorbeeld of het analyseren van data. “Dat klinkt misschien heel technisch”, zegt Marcel, “maar het heeft vooral impact op hoe je werkt. Als processen goed zijn ingericht en informatie beter stroomt, kun je je veel meer richten op de inhoud. En dat is waar het om draait.”

Vooruit blijven kijken

Met de gemeenteraadsverkiezingen achter de rug, richt Bizob zich op de nieuwe coalitieakkoorden. “Die geven richting aan de plannen voor de komende jaren. Door deze vroegtijdig in kaart te brengen, kunnen we inspelen op toekomstige vraagstukken en capaciteit beter inzetten”, aldus Anke. Marcel vult aan: “We zien waar grote investeringen gepland zijn en letten op eventuele overlap tussen gemeenten. Zodat we krachten kunnen bundelen en slimmer kunnen inkopen. Want daar ligt onze toegevoegde waarde.”



“Als expertisecentrum tillen we aanbestedingen en contractmanagement naar een hoger niveau.”

Marcel Stuijts

Louis Loomans, verantwoordelijk voor GEO/Vastgoedinformatie gemeente Asten (links)
Marc Braks, concerninkoper Bizob (rechts)



“De samenwerking met Bizob gaf ons rust. Het inkoopproces verliep rechtmatig en de communicatie met leveranciers werd professioneel afgehandeld. Zo konden wij ons focussen op de inhoud en het samen realiseren van onze doelstelling.”

Louis Loomans

Fundament van beheer

De BOR-applicatie ondersteunt het volledige beheer van de openbare ruimte. Alle objecten - van wegen en riolering tot bomen en verlichting - worden erin geregistreerd. Louis Loomans, verantwoordelijk voor GEO/Vastgoedinformatie bij de gemeente Asten: “Het systeem geeft inzicht in wat we hebben, wat de staat is en wanneer onderhoud nodig is. Daarmee kun je sturen op planning en begroting en krijg je inzicht in toekomstige werkzaamheden en investeringen. Zo voorkom je verrassingen.”

Noodzaak tot vernieuwing

De bestaande applicatie draaide al jaren lokaal op het gemeentelijke netwerk. Toen de leverancier overstapte naar een cloudomgeving stond de gemeente voor een kostbare migratie. Louis: “We stonden voor de keuze om mee te gaan naar een nieuwe omgeving tegen hogere kosten maar met dezelfde functionaliteiten, of om breder te kijken. Intern vroeg men zich af of er inmiddels betere alternatieven in de markt waren.”

Marktconsultatie als basis

Voorafgaand aan de aanbesteding werd daarom een schriftelijke marktconsultatie uitgevoerd. Zes partijen leverden input over implementatie, functionaliteit en technische mogelijkheden. Marc Braks, concerninkoper bedrijfsvoering en ICT bij Bizob: “Met de consultatie toets je of je vraag realistisch is, welke kosten je kunt verwachten en of de markt kan leveren wat je nodig hebt. Zo kregen we bevestiging dat werken volgens het nieuwe landelijke informatiemodel IMBOR 2025 voor de meeste leveranciers haalbaar was. Dit is de landelijke standaard voor het uniform vastleggen van gegevens over objecten in de buitenruimte.” Daarnaast wekte de marktconsultatie al voor publicatie van de aanbesteding interesse bij de marktpartijen, wat het aantal inschrijvingen (vier) ten goede kwam.

Beter grip
op de
openbare ruimte

Met de aanbesteding van een nieuwe oplossing voor Beheer Openbare Ruimte (BOR) kiest de gemeente Asten bewust voor integraliteit en betere datasturing. Het aanbestedingstraject kenmerkte zich door een grondige voorbereiding, intensieve samenwerking en een scherp oog voor de markt. Het resultaat is een toekomstbestendige oplossing die aansluit op landelijke standaarden.

Goed geolied team

Het aanbestedingstraject werd gekenmerkt door intensieve samenwerking. Marc: “We hebben echt als team geopereerd. Wekelijks overleg, inhoudelijke sessies en duidelijke keuzes. Opvallend was de betrokkenheid en kennis van de mensen: iedereen wist waar hij het over had en dacht actief mee.” Ook Louis benadrukt dit: “We hebben bewust geïnvesteerd in de voorbereiding. Door met alle disciplines te bepalen wat echt belangrijk is, krijg je een programma van eisen dat klopt én haalbaar is.”

De beste match

De aanbesteding bestond uit een zorgvuldig opgebouwd programma van algemene, functionele en technische eisen. Leveranciers werden beoordeeld op prijs, kwaliteit en aanpak, inclusief demonstraties van praktijksituaties. Marc: “Die demonstraties waren cruciaal. Je ziet dan echt hoe een systeem werkt in jouw dagelijkse praktijk. De gekozen leverancier liet in een live-omgeving overtuigend zien dat zij onze processen goed ondersteunen.”

Toekomstbestendig resultaat

De aanbesteding heeft geleid tot een moderne SaaS-oplossing die volledig voldoet aan IMBOR 2025. “De kracht zit in de integraliteit”, aldus Louis. “Alle disciplines werken in één systeem, waardoor verbanden zichtbaar worden en besluitvorming verbetert.” De implementatie loopt momenteel; de verwachte livegang is voorjaar 2026.

De contractregio BOV Kempen Dommelvallei+ hanteerde in 2025 een nieuwe manier om te toetsen of contractafspraken met zorgaanbieders op de juiste manier vertaald worden naar de praktijk. Samen met Bizob organiseerden de 11 gemeenten die onder de contractregio vallen vier WMO-zorgbijeenkomsten. Het ging hierbij om een pilot waarin onderling kennis maken en netwerken centraal stonden. Met één doel voorop: inwoners sneller en beter helpen.

Van papier naar praktijk

De WMO-begeleiding in de regio is vastgelegd in contracten met zorgaanbieders. Maar goede zorg vraagt om meer dan afspraken alleen. Het gaat om uitvoering, samenwerking en het blijven toetsen of wat is afgesproken ook daadwerkelijk werkt. Susanne, beleidsmedewerker WMO gemeente Best: "In de contracten met zorgaanbieders is vastgelegd dat we periodiek contact hebben om te polsen hoe de gemaakte afspraken in de praktijk uitpakken. Waar lopen zorgaanbieders tegenaan? En wat hebben ze nodig om hun werk goed te kunnen doen?"

Zorg verbindt

Een succesvolle WMO-pilot

Slim organiseren

Met meer dan 200 gecontracteerde zorgaanbieders is individueel contact heel tijdrovend. Rena Swalen, contractmanager WMO bij Bizob zag een slimmere weg: "We wilden het efficiënt aanpakken, zodat we in één klap waardevolle informatie konden ophalen én zorgaanbieders elkaar konden leren kennen. Daarom hebben we in het najaar van 2025 vier regionale zorgbijeenkomsten georganiseerd, verspreid over de contractregio. Deelname telde als invulling van de contractafspraken."

Ontmoeten centraal

De kracht van de bijeenkomsten zat niet alleen in de inhoud, maar juist in de ontmoeting. Zorgaanbieders, beleidsmedewerkers en WMO-consulenten kregen de ruimte om ervaringen te delen en met elkaar in gesprek te gaan. "Dat laatste werd het meest gewaardeerd", aldus Susanne. "Als je iemand vol passie hoort vertellen over wat hij of zij doet, dan blijft dat hangen." Rena vult aan: "Een gezicht bij een naam is altijd fijn. Dat zorgt ervoor dat mensen elkaar makkelijker weten te vinden, waardoor de samenwerking soepeler verloopt. En er bij signalen eerder contact wordt gezocht met de gemeente of contractmanager."

Vergrote zichtbaarheid

Uit alle vier de bijeenkomsten kwam dezelfde wens naar voren: meer zichtbaarheid. Zorgaanbieders willen beter bekend zijn bij de WMO-consulenten, zodat inwoners sneller naar de juiste aanbieder worden doorverwezen. Rena: "We zijn daarom een invulsjabloon aan het ontwikkelen, zodat zorgaanbieders hun specialisaties beter kenbaar kunnen maken. Zo kan een consulent aan het loket meteen zien welke gecontracteerde aanbieders gespecialiseerd zijn in een specifieke zorgvraag."

De inwoner centraal

Het uiteindelijke doel van de bijeenkomsten gaat verder dan contractbeheer en efficiëntie. "Het belangrijkste is dat inwoners goed geholpen worden", aldus Susanne. "Door elkaar te ontmoeten, te weten wie wat biedt en elkaar beter te kunnen vinden, zorg je ervoor dat de juiste persoon op de juiste plek komt. Als dit betekent dat een inwoner de ondersteuning krijgt die hij of zij nodig heeft, dan zijn de bijeenkomsten meer dan geslaagd!"

"Bizob nam de organisatie van de vier bijeenkomsten op zich. Dat werkte prettig, omdat alles zo goed op elkaar aansloot en de gemeenten zich volledig konden richten op het contact met de zorgaanbieders."

Susanne van gemeente Best



Susanne, beleidsmedewerker WMO gemeente Best (links)

Rena Swalen, contractmanager WMO Bizob (rechts)

“Met Bizob als partner wordt gezamenlijke inkoop niet alleen efficiënter, maar ook inhoudelijk sterker en toekomstbestendiger.”

Matthijs Masolijn



Matthijs Masolijn, Chief Information Security Officer gemeente Land van Cuijk (links)
Jochem Berns, inkoper en jurist Bizob (rechts)

75 publieke organisaties digitaal weerbaar

Met de gezamenlijke aanbesteding voor cyberweerbaarheid zetten Bizob en VNG Realisatie hun samenwerking voort. Na het eerdere succes van de aanbesteding Monitoring & Response is dit de volgende stap om de digitale omgeving van publieke organisaties structureel beter te beschermen. De noodzaak daarvoor is duidelijk zichtbaar in de praktijk volgens Matthijs Masolijn, Chief Information Security Officer bij gemeente Land van Cuijk: “Je ziet dat organisaties steeds vaker gehackt worden, met alle gevolgen van dien. Digitale weerbaarheid is dus steeds belangrijker, ook voor gemeenten en publieke organisaties.”

Brede deelname

De aanbesteding, gepubliceerd in juni 2025, trok direct veel belangstelling. In totaal waren er 50 deelnemers, die samen 75 gemeenten en publieke organisaties vertegenwoordigen. Volgens Jochem Berns, inkoper en jurist bij Bizob, is dat geen toeval: “Voor grote organisaties betekent het vooral dat ze kunnen versnellen. Ze hoeven niet alles zelf uit te zoeken. En voor kleinere organisaties betekent zo’n gezamenlijke aanbesteding toegang tot kennis en capaciteit die ze zelf niet in huis hebben.” Matthijs vult aan: “Scope, formaat, budget en prioriteit verschillen misschien per organisatie, uiteindelijk staan we allemaal voor dezelfde opgave. Door samen in te kopen, maak je kwaliteit makkelijker toegankelijk en houd je het aanbod betaal- en schaalbaar.”

Slim gericht aanbod

Deelnemers konden zich inschrijven op vier percelen die samen het brede domein van cyberweerbaarheid afdichten: Governance, Awareness, Preventief en Detectie. Per perceel zijn meerdere leveranciers gecontracteerd. Door middel van minicompetities wordt per ingediend vraagstuk bepaald welke leverancier het beste aansluit bij de wensen van een organisatie. Zo moeten leveranciers zich blijven onderscheiden op prijs en kwaliteit. “Het mooie van deze opzet is dat je flexibel blijft”, zegt Matthijs. “Je zit niet vast aan één leverancier, maar kiest steeds opnieuw wat het beste past bij de situatie. Dat houdt iedereen scherp en zorgt voor betere oplossingen.”

Zekerheid in een grillige markt

Een belangrijk uitgangspunt in de aanbesteding is de prijsstelling aan de voorkant. Er is een maximumprijs vastgesteld die leveranciers mogen vragen. In een markt die sterk in beweging is en waar tarieven sterk fluctueren, biedt dat publieke organisaties duidelijkheid. Volgens Jochem is dat essentieel: “De ontwikkelingen in cyberveiligheid gaan snel, de vraag groeit en de prijzen kunnen de pan uitrijzen. Juist dan is het belangrijk dat de deelnemers niet voor verrassingen komen te staan, maar kunnen rekenen op voorspelbare en transparante afspraken.”

Ruimte voor latere instroom

Voor organisaties die niet tijdig bij de aanbesteding konden aansluiten, bijvoorbeeld door capaciteitstekort of andere prioriteiten, is een spijtoptantenregeling ingericht. Daarmee krijgt een beperkt aantal organisaties de kans om alsnog deel te nemen. Zo kunnen zij toch profiteren van de voordelen en samenwerkingen die deze aanbesteding biedt. Jochem: “Het zou zonde zijn als je buiten de boot valt door timing. Met deze regeling houden we de drempel laag en kunnen alsnog meer organisaties aansluiten.”

Succesvolle samenwerking

Op 11 december 2025 werd de aanbesteding definitief gegund aan elf leveranciers. Kort daarna volgde een gezamenlijke kick-off. Daarmee is een solide basis gelegd voor de verdere versterking van digitale veiligheid binnen de deelnemende organisaties. Aangezien ook deze aanbesteding een succes was, zullen Bizob en VNG naar verwachting in de toekomst vaker samen optrekken.

Op de fiets door de Brainportregio

De gemeente Oirschot werkt aan twee ambitieuze fietsroutes: de snelfietsroute F58 en de doorfietsroute Groene Corridor. Beide routes verbinden Oirschot met de aangrenzende gemeenten en dragen bij aan duurzame mobiliteit in de Brainportregio. Om in aanmerking te komen voor cofinanciering moest er nog in 2025 gestart worden met de aanleg. Dat zette druk op de aanbesteding. En vroeg om een andere aanpak.

Subsidie op het spel

De snelfietsroutes maken deel uit van een pakket kortetermijnmaatregelen binnen de Brainportregio, waarbij gemeenten, provincie, Rijk en het bedrijfsleven investeren in betere mobiliteit. Met een totale investering van 50 miljoen euro in fietsinfrastructuur wil de regio zoveel mogelijk mensen op de fiets krijgen en daarmee files terugdringen.

Aan die subsidie zat echter een harde voorwaarde: er moest nog in 2025 van start worden gegaan met de uitvoering. "Er moest dus snel worden geschakeld om de subsidie veilig te stellen", legt Marco Siecker, projectleider mobiliteit voor de gemeente Oirschot, uit. "Daarom hebben we goed gekeken hoe we deze aanbesteding het beste in konden steken."

Keuze voor bouwteam

Een traditionele aanbesteding zou bij deze opdrachten te lang duren, wat onacceptabel was. Daarom koos de gemeente Oirschot, samen met Bizob, voor een relatief nieuwe aanbestedingsmethodiek: het bouwteam. Dat is een samenwerkingsvorm waarbij opdrachtgever, technisch adviseur en aannemer vanaf het begin samenwerken aan het ontwerp. "Je betreft de aannemer al meteen bij het proces", aldus François van den Hout, concerninkoper bij Bizob. "Daardoor maak je samen een plan dat ook echt uitvoerbaar is, zowel technisch als financieel. Dat scheelt tijd en zorgt voor minder verrassingen tijdens de uitvoering."

Pressure cooker

Voor de F58 en de Groene Corridor werden twee afzonderlijke bouwteams opgericht. Die aanpak wierp zijn vruchten af. "Waar een traditionele aanbesteding toch gauw een jaar kost, hebben we nu in een pressure-cooker setting in drie à vier maanden tijd een uitvoeringsontwerp, inclusief kostenplaatje, opgesteld", vertelt Marco. "We zaten wekelijks of tweewekelijks met het bouwteam samen, waardoor knopen snel konden worden doorgehakt. En de aannemer bracht vanaf het begin kennis in over uitvoering, materialen en planning, zodat we meteen een realistisch plan van aanpak konden opstellen."

Intensieve samenwerking

De kracht van een bouwteam zit vooral in de samenwerking. In vaste werksessies werken alle partijen intensief samen. "Je brengt veel kennis samen aan tafel: van ontwerp tot uitvoering. Dat vraagt enorme inzet van alle partijen, maar levert ook veel op", aldus François. "Die werkwijze vraagt ook een andere houding", vult Marco aan. "Openheid, wederzijds vertrouwen en de bereidheid om van elkaar te leren zijn essentieel. Je moet over je eigen grenzen heen durven te kijken en gebruik durven te maken van elkaars expertise."

Route naar 2030

Op 10 december 2025 werd het officiële startsein gegeven voor de aanleg van de snelfietsroutes. Daarmee werd de subsidie veiliggesteld. De eerste delen van de fietsroutes zijn naar verwachting eind 2026 klaar. De volledige route wordt gefaseerd uitgevoerd richting 2030. Daarmee draagt het project bij aan een beter bereikbare en leefbare regio.

Marco Siecker, projectleider mobiliteit gemeente Oirschot (rechts)
François van den Hout, concerninkoper Bizob (links)



"De samenwerking met Bizob was intensief en scherp. Juist die gezamenlijke focus aan de voorkant maakte dat we snelheid konden maken en kwaliteit konden borgen."

Marco Siecker

Jean-Paul de la Roy, beleidsmedewerker Riool en Water gemeente Heeze-Leende (links)
Joscha Bastiaens, concerninkoper Bizob (rechts)



“De samenwerking met Bizob heeft ons geholpen verder te kijken dan de traditionele aanpak. Participatie en kwaliteit zijn daardoor stevig verankerd in de aanbesteding.”

Jean-Paul de la Roy

Integrale aanpak voor herinrichting woonwijk

Voor de gemeente Heeze-Leende markeert de aanbesteding van ingenieursdiensten voor de herinrichting van de wijk De Weibossen een duidelijke koerswijziging. Waar voorheen straat voor straat werd gerenoveerd, kiest de gemeente nu bewust voor wijkgericht werken. En een integrale benadering, want zowel de riolering ondergronds als de bovengrondse openbare ruimte worden tegelijk aangepakt.

Verouderde riolering

De directe aanleiding voor de aanbesteding is het verouderde gemengde rioolstelsel dat nog uit de jaren vijftig en zestig stamt. Dat moet worden vervangen door een gescheiden systeem waarin huishoudelijk afvalwater en schoon regenwater apart worden verwerkt. Daarnaast was er de wens om de openbare ruimte in de wijk meer toekomstbestendig, klimaatadaptief en verkeersveiliger in te richten. “Daarbij lag de nadruk op een integrale aanpak”, zo vertelt Jean-Paul de la Roy, beleidsmedewerker Riool en Water bij de gemeente Heeze-Leende. “Een aanpak waarbij riolering, waterberging, openbare ruimte, verkeer en groen in één samenhangend plan werden uitgewerkt.”

Een nieuwe werkwijze

Voorheen pakte de gemeente dergelijke projecten straat voor straat op. Deze keer werd echter bewust gekozen voor een wijkgerichte aanpak. “Door de hele wijk in één keer aan te pakken, kunnen we een stuk efficiënter werken”, aldus Jean-Paul. Deze integrale en wijkgerichte aanpak vraagt om een andere manier van inkopen. “Gezien de aard en omvang van de opdracht hebben we gekozen voor een meervoudige onderhandse aanbestedingsprocedure”, licht Joscha Bastiaens, concerninkoper openbare ruimte bij Bizob, toe. “De inschrijvingen werden beoordeeld op beste prijs-kwaliteitsverhouding waarbij participatie centraal stond.”

Participatie als hoeksteen

De Weibossen fungeert als pilot voor de nieuwe participatieverordening die verplicht is voor alle gemeenten in Nederland. “Hierbij moeten gemeenten aantonen hoe omwonenden al vroegtijdig zijn betrokken bij herinrichtingsplannen”, zegt Jean-Paul. “We hebben dan ook de meeste fictieve korting gegeven op het onderdeel participatie,” vult Joscha aan. “We wilden echt zien hoe de inschrijvende partijen van plan waren de omwonenden te betrekken. Om zo tot een beter ontwerp te komen en meer draagvlak te creëren.”

Strakke planning

Daarnaast is er gekeken naar de competenties van het projectteam en de mate waarin plannen concreet en aantoonbaar waren uitgewerkt. Joscha: “Zo waren we bijvoorbeeld scherp op het borgen van uitval. En hebben we gevraagd of en hoe de deelnemende partijen de continuïteit konden waarborgen in geval van ziekte of onverwachte afwezigheid.” Ook de planning was een belangrijk beoordelingscriterium. Van de winnende partij wordt namelijk verwacht dat de volledige ontwerpfase, inclusief aanbesteedbaar bestek, nog dit jaar wordt afgerond. “We hanteren inderdaad een strakke planning”, erkent Jean-Paul. “Na de bouwvak moeten we al richting een definitief ontwerp zitten. Dat is best wel heel ambitieus.”

Wijk in beweging

De winnende partij onderscheidde zich door een doordachte participatieaanpak met een op maat gemaakte mix van informatieavonden, een enquête onder omwonenden en acht klankbordgroepen. Daarmee wisten zij de gemeente te overtuigen dat bewoners niet alleen worden geïnformeerd, maar werkelijk worden betrokken in de planvorming. Het schetsontwerp is inmiddels gepresenteerd en de gesprekken met de wijk zijn in volle gang. Als alles volgens plan blijft verlopen, start de uitvoering in 2027 en wordt de wijk gefaseerd vernieuwd tot en met 2030.

Duurzaam bruggen bouwen

De Dommelpasbrug in Son en Breugel was dringend aan vervanging toe. De brug is een belangrijke schakel in de omgeving. Dagelijks maken vele fietsers en wandelaars er gebruik van. Met name scholieren van de naast gelegen school. Toen bleek dat de brug niet langer veilig was, moest er snel worden gehandeld. Hans van Zandvoort, projectleider bij de gemeente Son en Breugel en Louis Broers, concerninkoper bij Bizob sloegen de handen ineen voor een aanbesteding die op meerdere vlakken uitblonk.

Veilige verbinding

De urgentie was helder: de bestaande brug verkeerde in slechte staat en vormde een risico voor gebruikers. Hans: "Uit inspecties bleek dat het eigenlijk te gevaarlijk werd om er nog verkeer overheen te laten gaan. Dan heb je als gemeente maar één keuze: doorpakken. Tegelijkertijd was er ook de duidelijke wens om de brug niet alleen te vervangen, maar ook te verbeteren. Met oog voor de omgeving en zo min mogelijk overlast."

Daarbij speelde ook de beperkte geldigheid van de bestaande vergunningen een rol. Een strakke planning was cruciaal om vertragingen te voorkomen. Louis vult aan: "Er ligt namelijk een school in de buurt. En veel scholieren moeten over die brug naar school. Je wilt de periode dat de brug dicht is dus zo kort mogelijk houden."

Prefab keuze

Daarom is er gekozen voor een prefab aanpak. De brug en landhoofden zijn volledig in de fabriek gemaakt en vervolgens in één keer geplaatst. Daarmee werd de overlast voor de omgeving drastisch beperkt. Hans: "Door alles vooraf te maken, verplaats je een groot deel van het werk naar de fabriek. Op locatie hoef je dan alleen nog te monteren. Dat scheelt enorm in bouwtime, uitstoot en hinder voor de omgeving."

Duurzame keuzes

Ook in het ontwerp zijn duurzame keuzes gemaakt. De nieuwe brug is namelijk gebouwd van composiet, een materiaal dat lang meegaat en weinig onderhoud vergt. "Duurzaamheid zit hem ook in onderhoud en uitstraling", aldus Hans. "Je wilt iets bouwen dat lang meegaat en aansluit bij de omgeving. Daarom is er voor de fietspaden gekozen voor een natuurlijke, onderhoudsvrije uitstraling die past bij het omliggende Dommeldal."

Zero-Emissie

Daarnaast is bij deze aanbesteding de zero-emissie methodiek toegepast. Louis licht toe: "Bij deze methodiek worden aannemers hoger beoordeeld als ze aangeven schoner te willen werken met inzet van materieel dat minder emissie uitstoot." De aanbesteding werd uiteindelijk gewonnen door FPH Ploegmakers, die tijdens de uitvoering zelfs meer volledig elektrisch materieel heeft ingezet dan vooraf was aangeboden.

Oog voor omgeving

Tijdens het project was er veel aandacht voor de directe omgeving. De omwonenden, de school en het nabijgelegen hertenkamp werden actief meegenomen in de plannen. "We hebben vanaf het begin geprobeerd om transparant te zijn. Als je uitlegt wat je doet en waarom, creëer je begrip en betrokkenheid", aldus Hans. Louis vult aan: "En als je dan ook nog iets kunt terug doen, versterkt dat de relatie. Zo hebben we het schoolplein verbeterd met restmaterialen en het hertenkamp beter toegankelijk gemaakt. Die samenwerking en betrokkenheid zijn wel typerend voor deze aanbesteding."



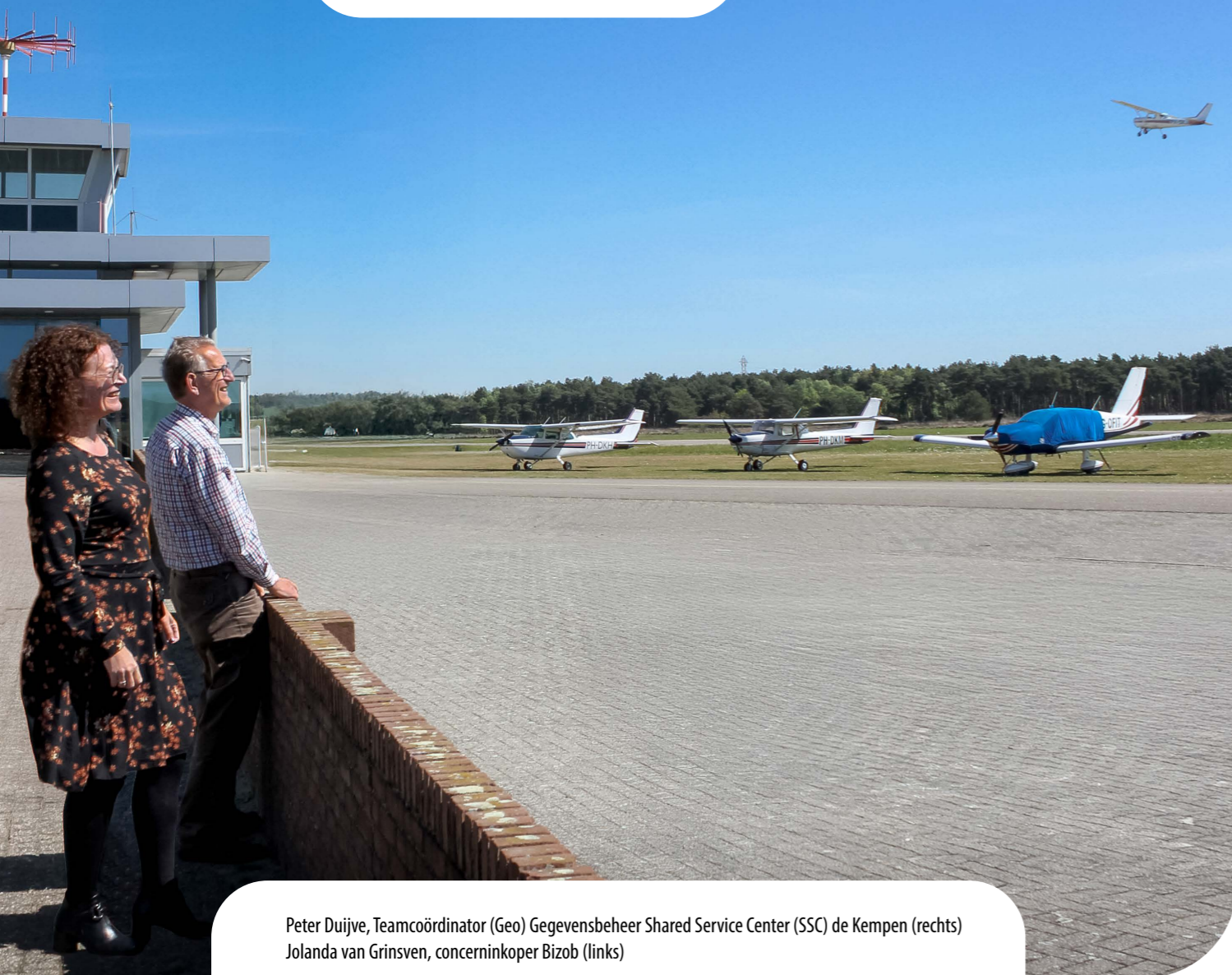
"De kracht van Bizob zit voor mij in de combinatie van kennis, structuur en meedenken. Je staat er niet alleen voor en kunt samen betere keuzes maken tijdens zo'n aanbestedingstraject."

Hans van Zandvoort

Hans van Zandvoort, projectleider gemeente Son en Breugel (rechts)
Louis Broers, concerninkoper Bizob (links)

“De samenwerking met Bizob zorgt voor structuur, duidelijke procesbegeleiding en bundeling van kennis, waardoor we als gemeenten sterker en effectiever kunnen inkopen.”

Peter Duijve



Peter Duijve, Teamcoördinator (Geo) Gegevensbeheer Shared Service Center (SSC) de Kempen (rechts)
Jolanda van Grinsven, concerninkoper Bizob (links)

Breder perspectief

Luchtfoto's vormen al jaren een onmisbare basis voor gemeentelijke taken. Ze worden gebruikt voor toezicht, handhaving en voor het actueel houden van basisregistraties. “We gebruiken luchtfoto's om te zien wat er buiten gebeurt, zonder overal fysiek aanwezig te hoeven zijn,” legt Peter uit. “Juist omdat niet alle veranderingen gemeld worden, zijn deze beelden essentieel.” Nieuw in deze aanbesteding is dat naast de loodrechte luchtfoto's ook geo-obliekbeelden zijn meegenomen: schuine luchtfoto's vanuit meerdere hoeken genomen. “Je kunt als het ware om een object heen kijken en veel meer details zien.”

Slim combineren loont

De vernieuwing zit in de manier waarop de beelden worden ingewonnen. Waar voorheen verschillende leveranciers afzonderlijke vluchten uitvoerden voor elk type beeld, is nu gekozen voor een gecombineerde aanpak. “We hebben de scope bewust verruimd,” zegt Jolanda van Grinsven, concerninkoper bij Bizob. “Door loodrechte en schuine beelden gezamenlijk aan te besteden, konden we sturen op een gecombineerde uitvoering door één leverancier. Dat is efficiënter en scheelt aanzienlijk in kosten en aantal vliegbewegingen.”

Kwaliteit en timing

In de aanbesteding stond kwaliteit centraal. “We hebben echt gekeken naar hoe leveranciers de kwaliteit en de leverbetrouwbaarheid borgen, van vlucht tot verwerking en oplevering van de beelden,” aldus Jolanda. “Beschikken ze over de juiste techniek en beheersmaatregelen om kwalitatief hoogwaardige beelden tijdig te kunnen leveren. Je wilt voorkomen dat de kwaliteit niet goed blijkt en er dus opnieuw gevlogen moet worden.”

Alles in één keer
scherp in beeld

Voor het eerst zijn verschillende typen luchtfoto's binnen één aanbesteding gecombineerd én gelijktijdig ingewonnen. Dat levert 25 gemeenten in Oost-Brabant efficiëntere processen, lagere kosten en minder CO₂-uitstoot op. “Door beelden tegelijk vast te leggen, krijgen we een veel consistentere beeld van de werkelijkheid,” aldus Peter Duijve, Teamcoördinator (Geo) Gegevensbeheer bij Shared Service Center (SSC) de Kempen en namens een aantal gemeenten betrokken bij het inkoopteam.

Daarnaast is de uitvoering complex. Vluchten moeten plaatsvinden in een kort tijdsbestek. “Bij voorkeur tijdens het bladlose seizoen, bij helder weer en met de juiste zonnestand”, vertelt Peter. “Er zijn soms maar een paar geschikte dagen waarop het moet gebeuren. Ook de drukte in het luchtruim rondom Eindhoven vraagt om flexibiliteit. We zochten een partij die snel kon schakelen.”

Samen sterker

De aanbesteding werd uitgevoerd met 25 gemeenten, ondersteund door Bizob en het inkoopteam, bestaande uit vertegenwoordigers van de gemeente Eindhoven, Veldhoven en SSC de Kempen. Die samenwerking bleek cruciaal. “Door gezamenlijk op te trekken, bundel je krachten en creëer je een sterke positie richting de markt,” zegt Jolanda.

Ook na de gunning blijft samenwerking belangrijk. Via actief contractmanagement en een betrokken inkoopteam wordt bewaakt dat afspraken worden nagekomen. “Zo zorgen we dat wat we aan de voorkant hebben afgesproken, ook daadwerkelijk werkt in de praktijk,” voegt Jolanda toe.

Blik vooruit

Met een contractduur van zes jaar kiezen de gemeenten voor stabiliteit. Door tussentijds te evalueren blijft er ruimte om in te spelen op toekomstige ontwikkelingen in de markt. De gezamenlijke aanpak staat daarbij altijd centraal. “Door samen op te trekken, blijf je van elkaar leren en kun je steeds beter aanbesteden,” aldus Peter.

2025 IN CIJFERS

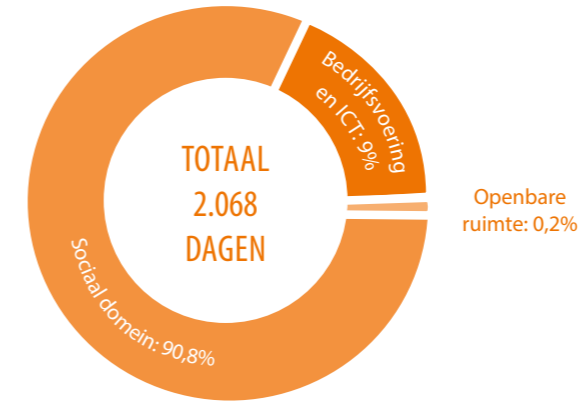
OPENBARE RUIMTE | SOCIAAL DOMEIN | BEDRIJFSVOERING EN ICT

Afgesloten inkoopcontracten: 550
met een waarde van: € 659 mln.

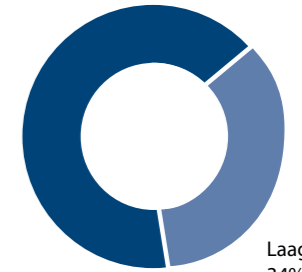
WMO | BESCHERMD WONEN | BEGELEIDING 18+ | JEUGDZORG | HBH

Onderhanden contracten: 706
met een waarde van: € 443 mln.
(Bron: productieverantwoording mei 2025)

BIZOB INZET CONTRACTMANAGEMENT,
LEVERANCIERSMANAGEMENT EN CONTRACTBEHEER



Beste Prijs-Kwaliteit (EMVI): 66%



Laagste Prijs (LP): 34%

GUNNING

BIZOB



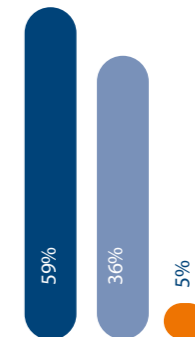
SAMEN STERK

Gezamenlijk inkopen is meer dan het bundelen van inkoopvolumes. Bij een collectief traject delen we informatie en expertise en bouwen we kennis op van producten, markten en bedrijven. Het resultaat: lagere kosten, hogere kwaliteit van de producten, minder risico's en betere voorwaarden.

Collectieve inkooptrajecten: 50
Afgesloten inkoopcontracten: 362
met een waarde van: € 331 mln.

PROCEDURE

- Onderhands (Enkel- en meervoudig)
- Openbaar (Europees)
- Bestuurlijk/dynamisch en innovatief

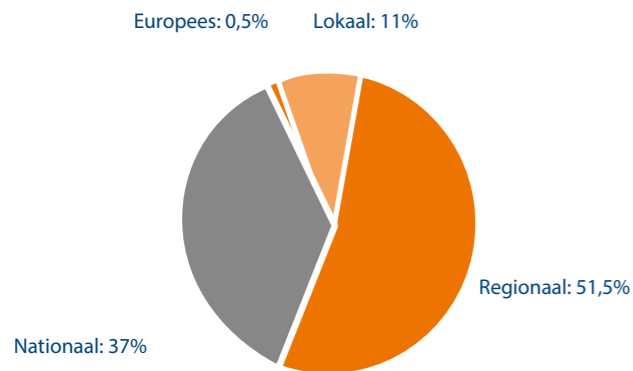


BIZOB INZET INKOOPTRAJECTEN:

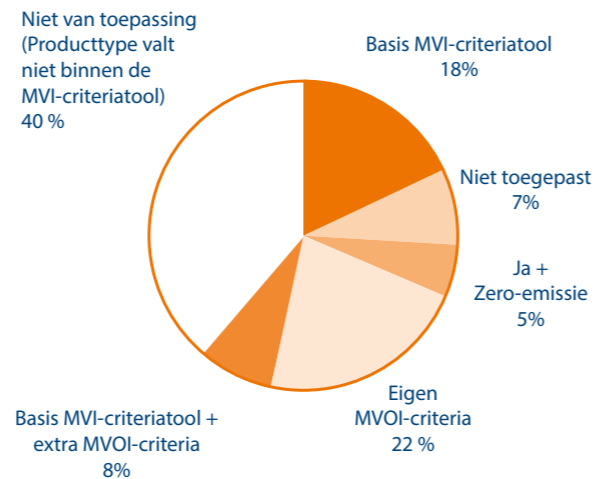
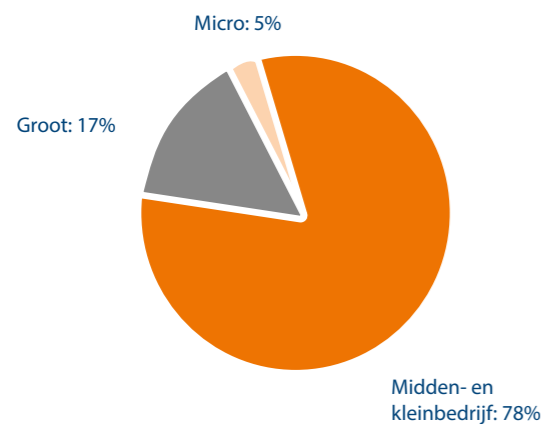


In 2025 werkten de 65 inkoopprofessionals van Bizob samen met onze 36 partners aan 1428 inkooptrajecten voor een leefbare samenleving van 750.000 inwoners in Oost-Brabant.

TOTAAL
8.086
DAGEN



In 2025 werd **78%** van de aanbestedingen die Bizob begeleidde, gegund aan het MKB en **63%** aan lokale of regionale bedrijven.

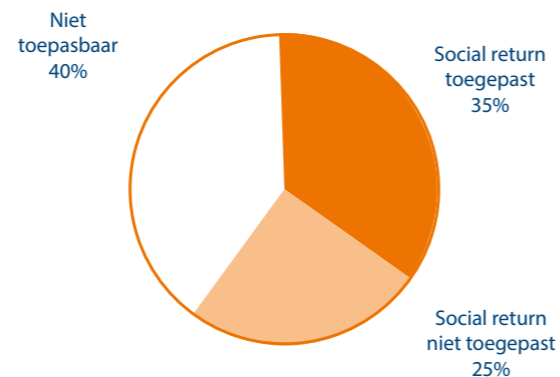


MVOI



Meer informatie over MVOI?
Vraag het aan duurzaamheidsadviseur Sandra Kluytmans!

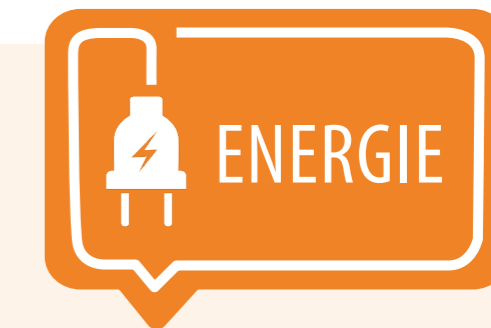
SOCIAL RETURN



SCHOON EN EMISSIELOOS BOUWEN

Bij de zero-emissie gunningsmethodiek krijgt de inschrijver die met het minst vervuilende materieel inschrijft de hoogste fictieve meerwaarde. In 2025 is de methodiek door **14** Bizob organisaties toegepast in **27** aanbestedingen.

Duurzaam = duurder? Zeker niet! Bij **30%** van de aanbestedingen had de inschrijver met de laagste prijs de hoogste score op zero-emissie.



20 organisaties namen deel aan de gezamenlijke aanbesteding Energie die Bizob in 2024 begeleidde. In 2025 verbruikten zij samen **33.387.528 kWh** stroom voor de bedrijfsvoering, volledig opgewekt met Nederlandse wind. Deze **100% duurzame energie** wordt ook de komende jaren geleverd door Greenchoice.

VIER KEER DUURZAAM IN 2025!

DUURZAME MOBILITEIT

Sinds 2021 moeten publieke organisaties voldoen aan Rbsw-normen voor schone voertuigen. Via een collectieve aanbesteding realiseerde acht deelnemende Bizob organisaties in 2025 **65% schone lease voertuigen**, ruim boven de minimale norm van 38,5%.



Bizob organiseerde samen met de MRE-werkgroep twee bijeenkomsten over de verduurzaming van maatschappelijk vastgoed. Op 1 april en 28 oktober kwamen **50** deelnemers van **25** organisaties samen. Doel: kennisdeling en samenwerking rondom deze complexe opgave, gericht op **CO₂-reductie** (49% in 2030, 95% in 2050) en een aardgasvrij vastgoed in 2050.

VERDUURZAMEN MAATSCHAPPELIJK VASTGOED



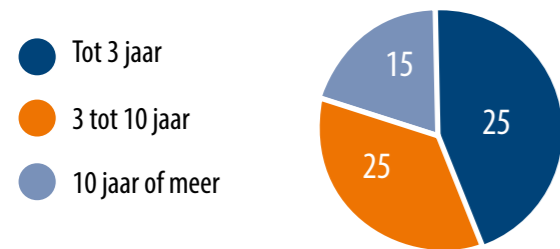
BIZOB TEAM

65 medewerkers | 59,6 FTE

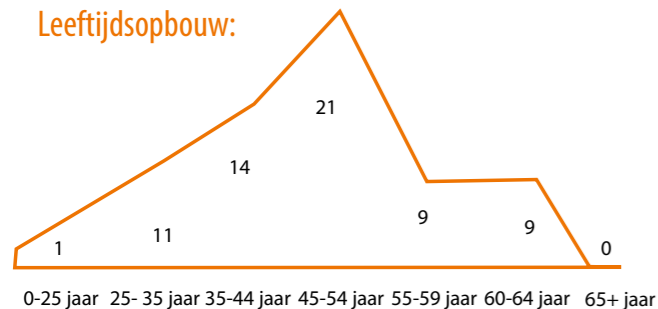
3 Aanbestedingsjuristen	30 Concerninkopers
10 Contractmanagers	4 Contractbeheerders
5 Commoditymanagers	1 Communicatieadviseur
1 Directeur	1 Duurzaamheidsadviseur
4 Inkoopmanagers	1 Manager bedrijfsvoering
4 Managementsupport	1 Trainer/coach

Naast vaste krachten werkten er in 2025
13 tijdelijke inhuurkrachten en 1 stagiaire.

Aantal jaar in dienst:



Leeftijdsofbouw:



KENNIS DELEN

In 2025 organiseerde Bizob verschillende bijeenkomsten voor onze partners en ondernemers:

- **Kennisessies** over o.a. verduurzaming vastgoed, schoon en emissieloos bouwen, inzicht in de accountantscontrole en subsidieverstrekingen.
- **Interactieve kwartaalsessies** met Bouwend Nederland voor opdrachtgevers en -nemers in de bouwsector waarin we de dialoog aangaan om het inkoopproces te verbeteren.
- **Trainingen 'Inkoop voor niet-Inkopers' en 'Inkoop in de praktijk'** voor de gemeenten Best, Bladel, Eersel, Nuenen, Oirschot, Reusel-De Mierden, Someren, Veldhoven, Vught, Waalre, A2-gemeenten, BSOB, GGD ZOB en de Omgevingsdiensten ZOB en BN
- **MKB Informatiebijeenkomst 'Zakendoen in uw gemeente? Zo werkt dat!'** voor ondernemers in de gemeenten Boxtel en Sint-Michielsgestel.



BIZOB ACADEMY

Bizob investeert in de groei en ontwikkeling van onze medewerkers met trainingen, workshops, coaching op maat en een uitgebreid on-boarding programma voor nieuwe collega's. In 2025 volgden onze 65 medewerkers in totaal **199** trainingen of kennisevents, **6** medewerkers volgden een meerjarige opleiding, **8** waren actief betrokken binnen een vakgroep of adviesraad en **51** waren lid van het NEVI kennisnetwerk.

BIZOB PARTNERS

BEDANKT VOOR DE SAMENWERKING IN 2025!





Adres
Deken Frankenstraat 3
5688 AK Oirschot

Telefoon
0499-583451

E-mail
info@bizob.nl

Website
www.bizob.nl

bizob
bizob

Uw partner voor inkoop en contractmanageme